

Herrn
Dipl.-Ing. Matthias Krieger
Geschäftsführer
Krieger + Schramm GmbH & Co. KG
Bauunternehmung
Neue Str. 12
37351 Dingelstädt

1. März 2012

UnternehmerDialog der Frankfurter Sparkasse am 29. Februar 2012

Sehr geehrter Herr Krieger,

für Ihren wesentlichen, gestalterischen Beitrag zu unserem UnternehmerDialog zum Thema „Kampf um die Talente“ möchte ich mich auch noch einmal schriftlich bei Ihnen bedanken. Die spontanen Rückmeldungen der Teilnehmer bestätigen mir, dass die Darstellung Ihrer Vorgehensweise sehr beeindruckt hat und viel Stoff zum Nachdenken und zur Nachahmung bot.

Um es mit meinen Worten noch einmal zusammenzufassen, heben Sie sich von vielen Unternehmen – nicht nur Ihrer eigenen Branche – positiv in den folgenden sehr zentralen Punkten ab:

1. Sie haben für Ihre Aktivitäten eine ganz klare Nische definiert und stellen so die jederzeitige Unterscheidbarkeit zu Wettbewerbern sicher.
2. Über diese Ihre unterscheidbare Rolle im Wettbewerb kommunizieren Sie wohlüberlegt in die betriebsinterne und externe Öffentlichkeit, das heißt Sie vermitteln Ihr Unternehmensprofil proaktiv.
3. Sie haben grundsätzlich einen sehr systematischen, wertebasierten Unternehmensprozess (Entwicklung, Steuerung, gesellschaftliche Interaktion) aufgesetzt, als dessen exemplarischen Teil Sie uns Ihre Anstrengungen zur Gewinnung von Nachwuchs und Talenten vorgestellt haben.
4. Sie legen eine ausgesprochen langfristige Perspektive an, namentlich um junge Leute für Ihr Unternehmen zu interessieren.

Das alles kann man sehr wohl am Reißbrett oder „technisch“ entwerfen und gestalten und darüber Case Studies und Lehrbücher verfassen. Aber auch da sind Sie anders. Das von Ihnen sehr engagiert und lebendig geführte Interview ließ erkennen, dass sich Ihre Unternehmensphilosophie aus Ihrer Lebensphilosophie speist, nach der Lebensfreude und Wertschöpfung letztlich nur aus Lust-

Dr. Altfried M. Lütkenhaus
Mitglied des Vorstandes

Neue Mainzer Straße 47-53
60311 Frankfurt am Main

Telefon 069 26 41-13 00
altfried.luetkenhaus@
frankfurter-sparkasse.de

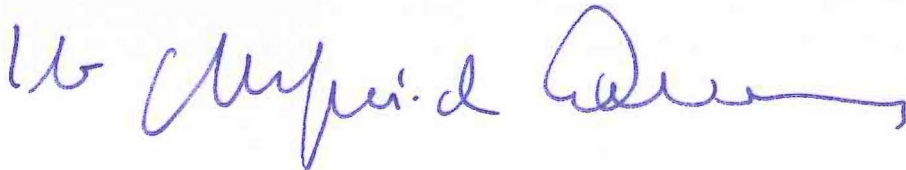
Seite 2 von 2
1. März 2012

gewinn resultieren. Der „trockenere“ Ausdruck dafür ist wohl der betriebswirtschaftliche Nutzen, der aber eben ohne die emotionale Komponente, das leidenschaftliche Commitment, ohne den bewussten Willen zum Erfolg nicht oder allenfalls mäßig eintritt.

Sehr gut hat mir persönlich gefallen, dass Sie als Topos Ihrer inspirierenden Unternehmerge-
schichte, die Sie ebenfalls kurz angesprochen haben, das Bild von Vater und Sohn gewählt haben.
Das ruft neben der Assoziation Erfahrungswissen und Tradition Werte und Aspekte wie menschli-
che Nähe, Vorbild, Werteorientierung, Kontinuität und Anspruch wach. Die Botschaft ist, dass ohne
einen intakten, auf enge personale Beziehungen sich stützenden gesellschaftlichen Grundkonsens
auch Unternehmen nicht so funktionieren können, dass in ihnen Menschen außer einer existen-
ziellen Sicherung auch Ihr Lebensglück finden können. Wir sind eben Menschen und nicht Funktio-
näre.

Kurz: Es war inspirierend! Nochmals besten Dank.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Altfried M. Lütkenhaus
Mitglied des Vorstandes

Neue Mainzer Straße 47-53
60311 Frankfurt am Main

Telefon 069 26 41-13 00
altfried.luetkenhaus@
frankfurter-sparkasse.de